

# العامة في العالم العربي حنع العالمة في العالم العربي

"دور مراكز الأبحاث في صناعة القرار السياسي الأردني"|١٩٨٩-٢٠١٠

د. وليد عبد الحي

بروفوسور العلاقات الدولية والدراسات المستقبلية في جامعة يرموك وجامعة البيت في الأردن معهد عصام فارس للسياسات العامة والشؤون الدولية الجامعة الاميريكية في بيروت

## العامة في العالم العربي حنع العالم العربي

سلسلة أوراق عمل # ١١ | تشرين الأول ٢٠١٢

# "دور مراكز الأبحاث في صناعة القرار السياسي الأردني"|١٩٨٩-٢٠١٠

الأبحاث عن صنع السياسات العامة في العالم العربي (RAPP)

يهدف برنامج الأبحاث عن صنع السياسات العامة (RAPP) إلى خلق مساهمة عربية في المعرفة العالمية لمزاولة صنع السياسة العامة. كما أنه يهدف لردم الفجوات القائمة في علم صنع السياسة من خلال توثيق التجارب وتكريرالناجحة منها، و تقييم وتحسين الضعيفة منها.

ويكمن تفرده في أنه وليد جهد طبيعي لمعهد أبحاث في السياسات قائم في العالم العربي بالمشاركة مع مؤسسات إقليمية أخرى، بهدف تقييم وتحسين كيفية تأثير الأبحاث في صنع السياسات.

رامي خوري مدير معهد عصام فارس د. كريم مقدسي مدير مشارك للمعهد د. هنا جز الغالي منسقة البرنامج هانيا بكداش منسقة البرنامج ربيغ محمصاني مدير الإعلام دونا راجح المصمم الفنى

## د وليد عبد الحي

بروفوسور العلاقات الدولية والدراسات المستقبلية في جامعة يرموك وجامعة البيت في الأردن

تم إجراء مشروع البحث هذا بتمويل من معهد عصام فارس للسياسة العامة والشؤون الدولية في الجامعة الأميركية في بيروت.
بيروت، تشرين الأول ٢٠١٢
© جميع الحقوق محفوظة

## المحتويات

8	البيئة العامة لمراكز الدراسات الأردنية:
9	تحليل مضمون أدبيات مراكز الأبحاث الأردنية:(٦٠)
۱۲	استطلاعات الرأي من قبل مراكز الدراسات:
I٥	علاقة مراكز الدراسات بصنع القرار الأردني:
19	نماذج من الدراسات التي قدمت للدولة:
19	ا– دراسة لأزمة مدينة معان:
۲.	٢– دراسة النظام الانتخابي الأردني:
۲۱	الخلاصة:
۲۱	الخلاصة:
۲ŀ	هوامش الحراسة:

## البيئة العامة لمراكز الدراسات الأردنية:

من الصعب الحكم على دور مراكز الدراسات في أية دولة دون إدراك البيئة العامة التي تعمل فيها هذه المراكز،إذ تتشابك نشاطات هذه المراكز مع حركة المجتمع في مختلف جوانبها، ومع الحكومة في مختلف قراراتها، ومع القوى اللجتماعية المنظمة في مجتمع مدني من أحزاب وغيرها، كما أنها غير منفصلة عن انعكاسات بيئتها الإقليمية والدولية.

ومع أن الأدبيات السياسية الأردنية عرفت مصطلح المجتمع المدني للمرة الأولى في مقال صحفي عام ١٩٢٣، أي بعد بداية تشكل الكيان السياسي الأردني بعامين (١) ، إلا أن تحويل هذا المصطلح إلى فعل اجتماعي سياسي ثقافي لم يتبلور إلا بعد عام ١٩٨٩، نظرا لسلسلة من التطورات المحلية (اضطرابات الجنوب لا سيما في مدينة معان، وتنامي حجم النخبة الثقافية، والتكدس الحضري) والتطورات الدولية (انهيار النموذج الاشتراكي وتراجع مكانة الدولة التدخلية)، مما دفع لتوالي الدعوات لانفتاح سياسي وثقافي واقتصادي، فتحت المجال لإنشاء مراكز بحثية خاصة (١).

وتتسم البيئة العامة في الأردن بسمات ثلاث تحدد في مجملها الواقع الذي تعمل فيه مراكز الدراسات ، فهي من الناحية الاجتماعية ، دولة صغيرة الحجم سكانيا،(٦،١) مليون نســـمة،مما يجعل حجم الموارد البشرية التي ترفد المراكز بالمؤهلات محدودا، إذ أن عدد العاملين من حملة المؤهلات بكالوريوس فأعلى في كل الدولة هو أقل من ٣٠ ألف حتى أكتوبر ٢٠١٠، فإذا علمنا أن هناك حوالي نصف مليون أردني يعملون خارج الأردن (حوالي ٨٠٥٪) ، وأن ١٧٪ من العاملين في الجامعات الأردنية غادروها عام ٢٠٠٩ وارتفعت النسبة إلى ٢٠٪ عام ٢٠١٠، تتبين لنا محدودية القطاع الذي يمكن أن تتكل عليه مراكز الدراسات. (٣)

من ناحية أخرى، لا بد من الإشارة إلى غلبة الطابع المحافظ للثقافة السائدة بشكل يحول دون ارتياد الباحثين لموضوعات تتحدى المنظومة المعرفية والقيمية للمجتمع، ويكفي الإطلال على عدد الدراسات المستقبلية أو الدراسات السياسية الخاصة بالأسرة الحاكمة أو الفكر الديني أو الأبعاد القبلية في مراكز الدراسات أو الجامعات لنكتشف المساحة المحدودة المتاحة للباحث، إذ تشكل المنظومة المعرفية والقيمية حائلا دون الولوج غير الشكلي إلى هذه الموضوعات.

أما السمة الثانية، فهي السمة السياسية والقانونية، فتقاليد العمل السياسي في مجال المجتمع المدني والحريات السياسية تبرز هشاشتها من المركز الذي تحتله الأردن في مؤشرات الحرية السياسية التي تقدمها المقاييس العالمية، إذ تقع الأردن ضمن الدول "غير الحرة" في نطاق الحريات المدنية والسياسية، وقد سبق لي أن أشرفت على إصدار مقياس الحريات في الأردن والذي كان يصدره المجلس الأعلى للإعلام لعدة سنوات بدءا من عام ٢٠٠٤، وعاينت القيود على الحريات السياسية في مجالات الإعلام والنشر ومن خلال دائرة المطبوعات، الأمر الذي جعل نتائج القياس للحريات تأتي في مستويات متدنية (أ). وبقيت مستويات الحرية بشقيها المتمثلة في الحريات السياسية والحريات المدنية على حالها تقريبا حتى عام ٢٠٠١، إذ صنفت في المقاييس الدولية بأنها دولة "غير حرة"، حيث سجلت الحريات السياسية ٦ نقاط والحريات المدنية ٥ نقاط (الأسوأ هو ٧ نقاط)(٥).

ويكفي أن نطلع على الشروط الحكومية لإجراء دراسة ميدانية أو إحصائية في أي قطاع من القطاعات، إذ يُلزم تعميم رسمي صادر عن رئاسة الوزراء مراكز الأبحاث والدراسات، بالحصول على موافقة وزارة الداخلية لإجراء الدراسات الإحصائية، فضلا عن اشـــتراط التنسيق المسبق مع دائرة الإحصاءات العامة، وينص التعميم على عدم مؤسسات ومراكز القطاع الخاص تصريحا من قبل وزارة الداخلية يسمح لها بإجراء الدراسات الإحصائية دون التنسيق مع دائرة الإحصاءات العامة، والحصول على موافقتها عند تنفيذ أي مســـح إحصائي سواء أكان أسريا أو اقتصاديا أو زراعيا أو استطلاعا للرأي العام، ويشدد التعميم على ضرورة الالتزام بأحكام قانون الإحصاءات العامة اقتصاديا أو زراعيا أو استطلاعا للرأي العام، ويشدد التعميم على ضرورة الالتزام بأحكام قانون الإحصاءات العامة رقم (٨) لسنة (٢٠٠٣)، والذي تم بموجبه اعتبار الدائرة –دائرة الإحصاءات – الجهة الحكومية الوحيدة المخولة بجمع المعلومات والبيانات الإحصائية من المبحوثين، وعلى الصعيد ذاته اشترطت الدائرة جملة إجراءات ينبغي إتباعها لإجراء دراســة ميدانية، تتمثل بمخاطبة مدير عام الدائرة بكتاب رســمي، يحدد فيه اسم الدراسة والمدف منها، وتوضيح منهجية الدراسة، وبيان حجم العينة ومناطق العد وأســلوب المقابلة سواء شخصية أو عن طريق الهاتف، وتحديد فترة المســح، أما بالنسبة للباحثين تشترط الدائرة إلى جانب الصورة الشخصية وشهادة عدم المحكومية تقديم معلومات شخصية عن الباحثين الأردنيين وتشمل ( الاسم الرباعي، تاريخ الميلاد، اسم الأم، الرقم الوطني، مكان الإقامة، المؤهـــل العلمي ورقم الهاتف)، أما الباحثين غير الأردنيين يشـــترط تزويد الدائرة بصورة عن جواز السفر، والاسم الرباعي، وتاريخ الميالد، واسم الأم، والمؤهل العلمي، ومكان الإقامة ورقم الماتف (٢٠٠٠).

إن بيئة بهذا الحال، تسد المنفذ أمام الباحث لتلمس الموضوعات الأكثر حساسية عند تفسير الحراك السياسي أو تحليل القرار السياسي الرسمي، فتنصرف مراكز الدراســـات لبحوث غايتها تبرير سياسات الحكومة أو التمهيد لسياســـات تعتزم الحكومة انتهاجها، أو تنصرف باتجاه موضوعات لا تمس ما تعده السلطة أو المجتمع ضمن دائرة المحظورات، وهو ما يؤكده العديد من مدراء هذه المراكز في الحوارات التي تجري معهم، إذ يشيرون إلى ثلاثة أبعاد في هذا الجانب (۲):

أ. أن الحكومة تطلب أبحاثا أو دراسات "تسوق" من خلالها سياستها لدى المجتمع الأردني، فيبدو الإنتاج العلمي لهـذه المراكز كما لو كان امتدادا لآلة الدعاية الرسمية، مع أن القليل من الدراسات بخاصة التي تنتجها بعض المراكز شبه الرسمية لا تقع ضمن هذه الدائرة الدعائية، بل تتسم بقدر من العلمية والموضوعية.

ويمكن أن أشير إلى تجربتين من تجارب التعامل بين مراكز الدراسيات والحكومة، ففي عام ١٩٩٥ كلفت من قبل مركز الدراسيات الأردنية في جامعة اليرموك ( الذي تحول فيميا بعد إلى مركز الملكة رانيا) بتقديم دراسة حول مستقبل الأردن عام ٢٠١٥ ، وعندما طلبت تزويدي بالوثائق الخاصة ببعض الموضوعات التي تشكل أساسيا لبناء التحليل المستقبل بناء عليها، لم تتم الموافقة على ذلك لأسيباب لا زلت أجهلها.

أما المناسبة الثانية، فكانت عندما طلبت منها جهات رسمية عدة بإعداد دراسة حول النظام الانتخابي الأردني، على أن يتم عرض نتائج الدراســة التي سيمولها مركز الدراســات الأردنية في جامعة اليرموك على لقاء سيجمع النقابات والأحزاب وممثلين عن الحكومة، ليتم الحوار حول الدراســة وكيفية استفادة السلطة السياسية منه، وبعد إنجاز الدراسة في المكتبة (^^).

ب. تبدي الحكومات الأردنية المتعاقبة نوعا من عدم الثقة في المراكز المحلية، ويميل صانع القرار في بعض الأحيان إلى مراكز الدراســــات الغربية نظرا لا عتقاد سائد بأنها أكثر جدوى، أو رغبة من الحكومة في حصر دائرة البحوث في موضوعات لا تشـــكل مصدر قلق لها، بخاصة إذا تتطرق البحث إلى موضوعات إســـتراتيجية (كموضوع الآثار الصحية لمفاعل ديمونا الإســـرائيلي على الجنوب الأردني على سبيل المثال) أو موضوعات تمس سياسات دول معينة كدول الخليج مثلا.

ج.أن أغلب ما تطلبه الدولة من المراكز البحثية ينحصر في «استطلا عات الرأي»، غير أن هذه الاستطلا عات تحوطها

تساؤلات منهجية من ناحية وتبقى موضع تشكك من قبل المجتمع من ناحية ثانية، وسيتبين لنا أن أهمية هذه الاستطلاعات محدودة التأثير في سياسات الحكومة، وهو ما سنعود له في الصفحات القادمة.

أما في الجانب القانوني، فيعرف ديوان التشريع والرأي الأردني دار الدراسات والبحوث بأنها «مؤوسسة تتولى إجراء الدراسات أو البحوث أو نشرها وتقديم الاستشارات في المجالات السياسية والاجتماعية والثقافية والاقتصادية والإنسانية وغيرها» بينما يعرف المشرع دار قياس الرأي العام بأنها «مؤوسسة تتولى إجراء البحوث بهدف استطلاع اتجاهات الرأي العام بواسطة الاستبيانات أو غيرها من الوسائل»(١٠)، ذلك يعني أن المشرع يمزج بين الهيئات الاستشارية وبين مراكز الأبحاث، رغم التداخل بين الجانبين لكنهما ليسا نفس الشيء، وقد اعتبر المشرع الأردني طبقا للقانون رقم ٦٠ لعام ٢٠٠٧ مراكز الدراسات بأنها شركات غير ربحية، لذا كانت تمنح تراخيص العمل من دائرة مراقبة الشركات بوزارة الصناعة والتجارة بهدف التأكد من أوضاعها المالية، وهو أمر جرى تعديله فيما بعد.

وتحدد التشريعات الأردنية شروط فتح مركز الدراسات على النحو التالي (١٠٠): أ. تقديم طلب على نموذج معد لهذه الغاية.

ب. أن يكون مدير المركز أردني الجنسية ومقيما بشكل دائم في الأردن

ج.أن لا يكون محكوما جنائيا

د. أن يكون حاصلا على مؤهلات علمية أو خبرات تتناسب مع متطلبات عمل المؤسسة حسب مقتضى الحال وفق تعليمات يصدرها الوزير لهذه الغاية.

ويلاحظ أن "تعليمات الوزير" حاضرة في تأسيس المركز وتمويله وحدود عمله كما سيتبين لنا فيما بعد. وقد تبين لنا من خلال تتبع نشــوء مراكز الدراسات الأردنية أن ٦٠٪ منها نشــأ خلال الفترة من ١٩٩٠–٢٠٠٠، وهي الفترة التي أعقبت مرحلة الانفتاح السياســي بعد عام ١٩٨٩، وبعد التحولات التي أصابت النظام الدولي إثر انهيار الاتحاد السوفييتي، بينما كان ٢٠٪ موجودا قبل ذلك، و٢٠٪ نشأ بعد عام ٢٠٠٠.

وتتمثل السمة الثالثة في البيئة العامة الأردنية في العسر الاقتصادي، إذ تحتل الأردن طبقا لأغلب التقديرات المرتبة ما بين ١٠٦ و ١١٣ عالميا من حيث معدل دخل الفرد عام ٢٠١٠، (١١١)، كما أن نسبة إنفاقها على البحث لم تتجاوز ٢٠،٢٪ من إجمالي الناتج المحلي. (١١٠) ويعزز هذه المعطيات ما ذكره رئيس المجلس الأعلى للعلوم والتكنولوجيا الأردني من أن البحث العلمي في الأردن تتولاه الجامعات ومراكز علمية متخصصة، وأن نوعية الإنتاج البحثي تتفرع إلى قسمين هما بحوث يحركها العلم التي تخدم الاحتياجات الوطنية، مشيراً إلى بحوث يحركها الطلب التي تخدم الاحتياجات الوطنية، مشيراً إلى أن ٧٠٪ من تمويل البحث العلمي في الأردن حكومي، و ٢٠٪ من الجامعات، و ٣٪ تمويل قطاع خاص ومنظمات دولية. وأوضح أن إجمالي إنفاق الأردن على البحث والتطوير كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي ارتفع من عام ٢٠٠٦ من (٣٠٨) إلى (٥٨٨) باحثاً لعام ٢٠٠٦، (١٠٠٠).

يترتب على ذلك أن مراكز البحث والدراسات مضطرة للبحث عن مصادر تمويل محلية أو عربية أو أجنبية، ولما كانت البيئتان الأولى والثانية عازفتين عن التمويل لضيق اليد أحيانا ولظروف سياسية واجتماعية أحيانا أخرى،فإن الباب يصبح مشرعا للبحث عن مصادر تمويل أجنبية.

ويمثل التمويل الأجنبي نقطة ضعف مركزية في عمل مراكز الدراســـات،إذ تنص المنظومة القانونية الأردنية 🚻 في مراحل تطورها المختلفة على « يحظر على دار الدراسـات أو دار قياس الرأى العام أو كل من اعتاد العمل فيها تلقى أي معونة أو هبة مالية أو تمويل من جمة أردنية أو غير أردنية،ولا يشــمل ذلك تمويل المشــاريع المشتركة أو الدراســات أو الأبحاث التي يوافق عليها الوزير»، ذلك يعني أن البحوث بحاجة لموافقة جهة رسمية عليا،سواء وزير التجارة والصناعة (حتى عام ٢٠٠٧ نظرا لا عتبارها شركات غير ربحية تخضع لمراقبة دائرة مراقبة الشركات للتأكد من أوضاعها المالية) أو وزير التنمية اللجتماعية (منذ عام ٢٠٠٨)،ورغم هذا التضييق فإن نقيب المحامين الســـابق صالح العرموطي وجه رســالة لرئيس الوزراء نادر الذهبي يقول فيها «أعرب عن قلقي من تزايد أنشطة بعض مراكز الدراســات والجمعيات الممولة من جهات أجنبية،كون نشــاطات هذه المؤسســات تخالف الشريعة الإسلامية والدستور الأردني وتتعارض مع متطلبات الاســـتقرار السياسي والاجتماعي»،ورد رئيس الوزراء على ذلك بتكليف الوزير المعني بمتابعة الأمر<sup>(١٥)</sup>، ويتحدث الأمين العام الســـابق للحزب الشـــيوعي الأردني يعقوب زيادين عن وثائق يمتلكها تشــير إلى وجود ٤٤ مؤسســة أجنبية تدعم مراكز الأبحاث الأردنية منذ عام ٢٠٠٣ (١٦) مشيرا إلى أنها تدفع باتجاه أبحاث معينة وفي موضوعـــات معينة، مثل موضوعات الأقليات وغيرها،بينما تشـــير بعض المصادر إلى أن عدد المؤسســـات الأجنبية التي تقدم الدعم لمؤسسات المجتمع المدني ومراكز الدراسات بلغ عام ٢٠١٠ حوالي ٤٥ مؤسسة اغلبها من الولايات المتحدة وألمانيا وبريطانيا وكندا والدنمارك والسويد وفرنسا<sup>(١٧)</sup>،وقد سبق لنا في بحث آخر أن تناولنا الجمود الأمريكية للتأثير على مراكز الدراسات الأردنية من خلال التمويل بمدف توجيه الدراسات نحو موضوعات معينة لها صلة بالمنظور الاستراتيجي الأمريكي نحو منطقة الشرق الأوسط(١١٨).

وفي نفس الاتجاه، دعا بيان للحزب الوطني الدستوري في مطلع عام ٢٠٠٩ إلى:(١٩)

- ا. موقف وطني موحد من كافة الأحزاب الأردنية الزميلة بوقف التعامل مع المكاتب الأجنبية التي تعمل في الأردن تحت عناوين و يافطات التنمية الديمقراطية.
- ٧. يرى الحزب أن هذه المكاتب و التي أصبحت راعية لمختلف النشاطات و الندوات, ما هي إلا يد أجنبية عابثة, لم يتحقق من نشاطها و تواجدها في بعض دول المنطقة إلا أنها تسعى للتفرقة و البحث عن عوامل التفرقة و تغذيتها لإيجاد تعددية على أسس طائفية و عرقية و مذهبية و منابت و أصول, و ليس التعددية السياسية كمفهوم ديمقراطي سياسي إصلاحي. و في هذا الجانب يرى الحزب و يؤكد على المادة ٢٢ فقرة ه من قانون الأحزاب السياسية الأردنية النافذ, و الذي من الضروري التقيد بها, و التي تنص على (( الالتزام الحزبي بعدم الارتباط التنظيمي أو المالي بأي جهة غير أردنية أو توجيه النشاط الحزبي بناءا على أوامر أو توجيهات خارجية) و هذا يعني عدم جواز توجيه النشاطات الحزبية بناءا على أوامر أو توجيهات خارجية.
- ٣. كما يلا حظ الحزب أن بعض مراكز الدراسات أصبح وجودها قائما على أساس التمويل من هذه الجهات, بل و أصبحت هذه الجهات مصدرا للارتزاق و كأن الأردن دولة بلا دستور أو قانون!
- ٤. يلاحظ الحـــزب أن بعض الأحزاب أصبحت و كأنها جزء من هذه المكاتب علـــى اعتقاد واهم أن هذه المكاتب تقدم أشخاص لمواقع المسؤولية في الدولة الأردنية.

٥. لقد تابع الحزب الدســـتوري باهتمام شديد و لافت لبعض اســـتطلاعات الرأي التي تجري في الأردن بتمويل من بعض هذه المكاتب, و كان العديد من الأسئلة الموجهة للمواطنين لاستطلاع الرأي فيها تمس السيادة الأردنية و تضمر بعض الأسئلة إثارة للنعرات على أساس المنابت و الأصول مما يؤكد وجود أهداف مشبوهة و مسمومة, و هو اختراق صارخ لسيادة الوطن.

وفي نفس السياق، اتممت وزارة الداخلية الأردنية مراكز حقوق الإنسان والحقوق المدنية الأردنية بالإساءة لصورة الأردن وبتلفيق تقارير كاذبة بغرض الحصول على تمويل خارجي ، بينما نفت تلك المراكز التمم التي وجمت إليما وأبدى عدد من الناشطين استغرابهم للاتهامات مؤكدين أنها تقوم بدورها في رصد التجاوزات ضد حقوق المواطنين وكشفها ، وأن ما وجه إلى المراكز المدنية من تهم لا يستند إلى حقائق (٢٠٠٠). وقال وزير الداخلية الأردني سمير حباشنة في آذار ٢٠١٠ أن "بعض مراكز الأبحاث أصبحت واجهات لعدد من القوى المشبوهة , والتي تمول من الخارج , حتى أن احد هذه المراكز يصل تمويله السنوي إلى ٤٠٠ ألف دينار وهذا المال الوفير يتحول إلى مهمات مشبوهة "(١٠٠).

ذلك كله يعني أن مراكز الدراسات تعمل في بيئة غير مواتية بقدر كبير،نظرا للقيود التي أتينا عليها، وهو أمر ينعكس على درجة التعاون بينها وبين هيئات صنع القرار، رغم أن الأردن احتلت المرتبة ٥١ على المســـتوى العالمي على مؤشر جودة مراكز البحوث عام ٢٠٠٩، وتأتي عربيا في المرتبة الثالثة بعد قطر وتونس.(٢٣)

أما على المستوى الداخلي لهذه المراكز، فإنها تعاني من عدد من الصعوبات يجعل من تأثيرها محدودا على صانع القرار، فإلى جانب المشكلات التي اشرنا لها في الصفحات السابقة هناك المشكلات التالية:

- ا. ضعف التنسيق بين مراكز الدراسات ذاتها، وهو ما يجعل دورها كقوة ضاغطة على صانع القرار أكثر ضعفا.
- ٢. ضعف قاعدة المعلومات لديها نظرا لحداثة نشوئها من ناحية ونظرا لفقر مكتباتها بالمراجع الكافية والحديثة.
  - ٣. ضعف علاقتما بالمؤسسات الإنتاجية التي يمكن أن تسامم في دعم مذه المراكز.

## تحليل مضمون أدبيات مراكز الأبحاث الأردنية:(٢٤)

يبلغ عدد مراكز الدراسات الأردنية حتى عام نهاية عام ٢٠١٠ ما مجموعه ١٣٦ مركز دراسات وأبحاث، ويتخصص الكثير منها في ميادين العلوم التطبيقية (٢٠٠)، كما أن بعضا منها ما زال في طور التأسيسي أو لم يمض على تأسيسه فترة كافية لتتبع إنتاجه، وهو ما جعلنا نركز بحثنا على المراكز التي تعنى بالأبعاد السياسية واللاجتماعية واللقتصادية، وعددها عشرين مركزا، تمثل كافة المراكز ذات المواصفات الكافية لاعتبارها مراكز تستحق الدراسة، وعند مراجعة سجلات وزارة الصناعة والتجارة لمعرفة عدد مراكز الدراسات تبين وجود أكثر من ٣٠٠ مؤسسة تحمل اسم مركز دراسات ولكنها لا تمارس البحث العلمي بشكل واضح، كما أن نسبة منها «فسخ « عقد إنشاؤها، كما لا يزيد إنتاج نسبة هامة منها عن كونه تقارير صحفية عن وضع مؤسسة أو ما شابه ذلك، الأمر الذي جعلنا نركز على المراكز التي تنتج دراسات علمية متواصلة. (٢٦٠).

و بعد تحليل محتويات ٣١١ دراسة (وتم اســـتثناء الأوراق البحثية التي قدمت لمؤتمرات ولم تنشر ، كما أن بعض الدراســـات يعود لفترة الثمانينات من القرن الماضي،بينما البعض الآخر توزع على الفترات الأخرى حتى عام ٢٠١٠) تبين لنا النتائج التالية (أنظر الجدول رقم ١ الخاص بتحليل مضمون أدبيات مراكز الدراسات):

المجال الجغرافي للبحوث	فكرية نظرية	تشریعات قانونیة	اجتماعية	اقتصادية	سياسية	عسكرية وأمنية	تاريخ التأسيس	اسم المركز	
العالم	٨٠				۲۰		19.81	مؤسسة آل البيت الملكية للفكر الإسلامي	١
الشرق الأوسط	٤٥		10	۲۰	۲۰		14.81	منتدى الفكر العربي	٢
الأردن وفلسطين			٥٠	٢٥	50		19.12	مركز الدراسات الإستراتيجية الجامعة الأردنية	٣
الشرق الأوسط			٢٥	٢٥	٣٠	۲.	19.00	مركز الدراسات الإستراتيجية-كلية الدفاع الوطني الملكي	٤
الأردن- العالم العربي		1.	٦.		۳۰		199.	- مركز أبحاث الأردن الجديد	٥
الأردن			1				199.	المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية	7
الشرق الأوسط	٥	٥		٥	۸۵		1991	مركز دراسات الشرق الأوسط	٧
الأردن				1			1995	أبحاث وتطوير البادية الأردنية	٨
العالم	1						1998	المعمد الملكي للدراسات الدينية	٩
الأردن			1				1998	مركز تنمية المجتمع المدني	١.
العالم	۲۰				٨٠		1990	المركز العلمي للدراسات السياسية	11
الأردن			٩.	1.			1991	المركز الأردني للبحوث اللجتماعية	۱۲
الشرق الأوسط		1.	۲۰		٧٠		۲۰۰۰	مركز القدس للدراسات السياسية	۱۳
الأردن	1						٢٠٠٠	المركز الإقليمي للأمن الإنساني	١٤
الأردن		9.			1.		٢٠٠٠	مركز عمان لدراسات حقوق الإنسان	10
الأردن		10	٨٠		٥		۲۰۰۲	المركز الوطني لحقوق الإنسان	17
الأردن					1		٢٠٠٤	المركز الأردني لأبحاث وحوار السياسات الوطنية	17
الأردن			۲۰	۳۰	٥٠		50	مركز عالم المعرفة لاستطلا عات الرأي العام	۱۸
الأردن			٤٠	۲۰	٤٠		۲۰۰٦	مركز الملكة رانيا للدراسات الأردنية	19

الجدول رقم (١)؛ موضوعات بحوث مراكز الدراسات الأردنية

شــكلت الموضوعات الاجتماعية النســبة الأكبر بواقع ٣٠٪ من مجموع الموضوعات، مع تباين بين المراكز في هذه النسبة، فبلغت نسبتها ١٠٠٪ في مركز تنمية الموارد البشرية نظرا لطبيعة تخصص المركز، بينما كانت النسبة ٩٠٪ فــي مركز البحوث الاجتماعية و ٦٠٪ في مركز الأردن الجديد (معظمها حول المجتمع المدني)، بينما لم تحظ الدراسات الاجتماعية في منتدى الفكر العربي إلا بحوالي ١٥٪. وتتمحور الدراسات الاجتماعية بشكل أساسي حول عدد من الموضوعات مثل المجتمع المدني (الأحزاب، النقابات..الخ) وموضــوع المرأة بخاصة موضوع التمكين لها، إلى جانب الحريــات الاجتماعية والجمعيات الخيرية والأندية الثقافيــة والمنظمات غير الحكومية والقضايا الاجتماعية للاجئن.

أما الموضوعات السياسية فقد بلغت نسبتها العامة حوالي ٢٨،٢٥٪ منها ٨٥٪ في مركز دراسات الشرق الأوسط،أغلبها حول الصراع العربي الصهيوني،بينما بلغت ٧٠٪ في مركز القدس،و٨٠٪ في المركز العلمي تتركز معظمها حول الموضوعات الأكاديمية التي تخدم الأغراض التعليمية الجامعية، وتتركز البحوث السياسية حول الصراع العربي الصهيوني والعلاقات الدولية للأردن وقضايا الديمقراطية لا سيما موضوع الانتخابات.

أما الموضوعات النظريـــة والفكرية، فقد بلغت ١٧،٥٪ من إجمالي الإنتـــاج، والملاحظ أن أغلب هذه الأدبيات النظرية تركز على البعد الحضاري وحوار الأديان،إذ بلغت النسبة في المعهد الملكي للدراسات الدينية ١٠٠٪،بينما بلغت ٨٠٪ في مؤسسة آل البيت ،وكان أقلها ٥٪ في مركز دراسات الشرق الأوسط.

أما الموضوعات القانونية فيبرز مركز عمان لدراسات حقوق الإنسان في هذا الجانب،إذ كان حوالي ٩٠٪ من إنتاجه العلمي حول الأبعاد القانونية لحقوق الإنسان، وتنخفض النســـبة إلى ٥٪ في مركز دراسات الشرق الأوسط،وكان إجمالي الدراسات في كل المراكز هو ١١،٥٠٪، وتتركز بشكل كبير حول موضوع حقوق الإنسان والتشريعات الخاصة بالتنظيمات الإدارية المحلية.

أما الجوانب الاقتصادية،فإن توزيع الاهتمام بها بلـغ ١٠٠٪ في مركز واحد هو مركز تطوير البادية، بينما تنخفض إلى ٥٪ في مركز دراســـات الشرق الأوســـط، وتتراوح بين ١٠-٢٥٪ في بقية المراكز، بينما تمثلت نسبتها الكلية في ١١،٧٥٪، وتتمثل ابرز الموضوعات في قضايا التنمية والبطالة أو اقتصاديات بعض دول المنطقة.

وقد انفرد مركز واحد بانجاز دراسـات ذات مضمون عسـكري-أمني وهو مركز الدراسات الإستراتيجية التابع لكلية الدفاع الوطني، وقد يكون لهذا المركز دراسات أخرى في هذا الجانب لكنها لم تنشر أو من الصعب الاطلاع عليها بحكم طبيعة المؤسسة.

وعند النظر في المجال الجغرافي الذي تغطيه هذه الدراســـات ،فإن ٦٣،١٥٪ من البحوث يتركز على الأردن، بينما كان نصيب الدراسات حول الشرق الأوسط بشكل عام (حيث تعد تركيا وإيران وإسرائيل ضمن هذا الإقليم في هذه الدراسات) ما نسبته ٢١،٠٥٪ ،أما الدراســـات التي تغطي العالم فبلغت ما نسبته ١٥،٧٩٪، وتتناول موضوعات مثل العولمة أو سياسات الدول الكبرى في مختلف مناطق العالم.

غير أن الملفت للنظر في إنتاج هذه المراكز أننا لم نعثر على دراسات خاصة بالقرار السياسي الأردني أو علاقة هذه المراكز بعملية صنع القرار السياســـي باستثناء دراسة واحدة تعود لفترة سابقة قبل حوالي ١٤ سنة، وردت في سياق مؤتمر علمي حول دور مراكز الدراسات في صناع القرار السياسي في الدولة الأردنية الحديثة (٢٧) وندوة نظمتها كلية الدفاع الوطني في عام ٢٠٠٩ (٢٨)، رغم أن عدد الدراسات المنشورة لبعض هذه المراكز فاق مائتي دراسة، كما هو حال منتدى الفكر العربي.

ولعل مراجعة أهداف هذه المراكز طبقا للبطاقات التعريفية لها تعزز هذا الفقر في نقص الدراسات الخاصة بالقرار السياسي ودور مراكز الدراسات فيه، إذ لم نجد من بين هذه الأهداف أية إشارة لدور مباشر في عملية صنع القرار السياسي سوى مركز الدراسات الإستراتيجية والأمنية، حيث نص على إجراء الدراسات والبحوث الأمنية وتقديم الاستشارات لقيادة وقادة وحدات جهاز الأمن العام لاتخاذ القرارات المناسبة في مجالات العمل المختلفة من الجل تقديم خدمة أمنية أفضل، وإجراء الدراسات ألاستراتيجيه و البحوث الأمنية و رصد التهديدات و المشكلات والظواهر الجرميه على الساحتين المحلية و الخارجية ونشر الوعي المعرفي في المجلات الامنيه و الشرطية و إدارة الحوارات المرتبطة بها على كافة الصعد المحلية و الاقليميه و الدولية وتأسيس قاعدة معلومات أمنية وطنية لإجراء البحوث و الدراسات وإعداد الاستراتيجيات الأمنية التي تواكب التغيرات الوطنية والإقليمية والدولية التي تاعد في التخطيط واتخاذ القرار ورصد الظواهر والمشكلات الأمنية التي تؤثر في الأمن الوطني ودراستها بشكل يساعد في رسم الخطط المستقبلية وإجراء الدراسات الأمنية باستخدام أفضل أساليب البحث العلمي ووضعه موضع التطبيق في التنبؤ والتخطيط.

أما بقيــة المراكز فلا نجد أية إشــارة لدورها في صنـع القرار، فمثلا تنص البطاقة التعريفية لمركز الدراســات الإســتراتيجية في الجامعة الأردنية، (والذي يعد الأكثر تماسا مع الدولة بصفته مؤسسة رسمية من ناحية ،ويمارس استطلاعات رأي عام بشكل متواصل) على «إجراء الدراســات والبحوث في مجال النزاعات الإقليمية والعلاقات الدولية والأمن» ثم اتســعت أهداف المركز إلى «التخطيط والبحث في حقــول جديدة» ثم أصبح المركز متميزا باســتطلاعات الرأي العام حول مختلف مناحي الحياة الأردنية بخاصة الموضوعات السياسية وتحديدا تقييم أداء الحكومات المتعاقبة.

أما مركز الأردن الجديد، فتنص وثيقة أهدافه على «الإســهام في تعميق ونشــر الثقافــة الديمقراطية والتربية المدنية وتقوية مؤسســات المجتمع المدني...وتشــجيع البحث..والإســهام الفكري في اقتراح الســيناريوهات الممكنة للتحديث والتغيير في الأردن والعالم العربي» .

وفي مركز دراسات الشرق الأوسط تتحدد مهامه في «توفير الدراسات وتقديم الاستشارات..وتوعية المثقفين... وتوغير المعلومات فيحدد مهامه في «بناء وعي وتوفير المعلومات فيحدد مهامه في «بناء وعي الأمة،وتقديم الدراسات والمعلومات فيحدد مهامه في «بناء وعي الأمة،وتقديم الدراسات والاستشارات» ،أما مركز الدراسات الأردنية (الذي تحول إلى مركز الملكة رانيا فيما بعد)،فقد حدد أهدافه في بحث ودراسة القضايا التي تتعلق بالمجتمع الأردني،ومعوقات التنمية،ووضع الحلول المناسبة،والقضايا ذات الصلة بعلاقات الأردن الخارجية»، ولا تختلف أهداف بقية مراكز الدراسات عن هذه الأهداف التي وردت الإشارة لها.

## استطلاعات الرأي من قبل مراكز الدراسات:

يقوم عدد من مراكز الدراسات الأردنية بإجراء اســـتطلاعات للرأي في فترات زمنية مختلفة، وحول موضوعات عديدة، وعند أخذ عينة من الاستطلاعات عددها ٤٦ اســـتطلاعا خلال الفترة من ٢٠٠٠-٢٠١١، وكان مركز الدراسات الإســـتراتيجية في الجامعة الأردنية هو الأكثر إنجازا لها خلال فترة الدراسة المشار لها، توزعت هذه الاستطلاعات على الموضوعات التالية:

النسبة المئوية	عدد الاستطلاعات	موضوع الاستطلاع
۲۳،۹	11	الديمقراطية وحقوق الإنسان
۲۱،۷	1.	تقييم أداء الحكومة الأردنية
٤،٣	٢	مستوى الصحافة الأردنية
10.5	٧	الأوضاع الاقتصادية
٦،٥	٣	العلاقات الأردنية العربية
٦،٥	٣	العلاقات الأردنية الدولية
٤،٣	٢	المرأة
۲،۲	1	القضاء
۲،۲	1	الإرهاب
۲،۲	1	الإساءة للرسول في الإعلام الغربي
1-,9	٥	أكثر من موضوع

الجدول رقم (٢):موضوعات استطلاعات مراكز الدراسات للرأي العام

وعند تقييم مدى علمية هذه الاســـتطلاعات ومدى استفادة الحكومة منها في صناعة القرار،تتباين الآراء بشكل كبير،ولكن تكفي الإشـــارة إلى أن أحد الاستطلاعات كشـــف عن أن ٧٦٪ من الأردنيين لا يرغبون الإدلاء بآرائهم خوفا من الحكومة<sup>(٢١)</sup>،ولعل ذلك يؤكد ما أشـــرنا لـــه في بداية هذا البحث عن البيئة السياســية العامة التي تحيط بمراكز الأبحاث.

أما آراء الدولة في هذه الاستطلاعات التي تجريها مراكز الدراسات فيمكن تلمسها في موقف نائب رئيس الوزراء (عضو مجلس النواب حاليا) الدكتور عبد الله النسور فيقول»إن كثيرا من استطلاعات الري العام في الأردن تفتقر إلى المصداقية حيث أنها لا تتسم بالمعايير العلمية السليمة المتعارف عليها ، فمثلا جرت العادة على تقييم أداء الحكومة بعد مئة يوم من تشكيلها ولكن الأسلوب الذي يتم به جمع البيانات خاطئ بسبب إن الشباب الذين يقومون بجمع هذه البيانات يعمدون إلى ذكر اسم الشخص الذي تم سؤاله مما يؤدي لعدم إدلاء الرأي بشكل صريح بسبب الإحراج الشخصي، وأوضح انه من خلال اطلاعه على بعض الأسئلة للاستطلاعات المختلفة وعلى كيفية الاستطلاع رأى أن استطلاعات الرأي العام يحيطها الغموض واحتمال ازدواجية الأمور مما ينعكس على النتائج النهائية ، كم أن العينة العشوائية يجب أن تكون شاملة لجميع فئات المجتمع المستطلع من حيث الأعمار والجنس

والمهن ، وحسب نسبهم الفعلية في المجتمع وغيرها من المعايير ، ونبه إلى أن الاستطلاعات لا تخلو من العيوب وتفتقر للمصداقية الأمر الذي يؤدي إلى عدم اتخاذ النتائج بجدية كبيرة من قبل المسئولين على اختلاف رتبهم »(") وفي تعليق له على استطلاع لمركز الدراسات الإستراتيجية حول شعبية الحكومة الأردنية الحالية (حكومة معروف البخيت) قال» لا اعتقد أن هذا الاستطلاع علمي ، واعتقد إذا افتقد إلى العلمية فلا قيمة له ، وحتى تأخذ استبيان سياسي يجب أن يعطى على ورق مغلق ، البعض يخاف الحكومة والبعض يستحي منها ، في يوم من الأيام اتصلت بي إحداهن من مركز الدراسات الإستراتيجية في الجامعة الأردنية وسائلوني عن اسمي وقالوا إن اسمي من العينة الوطنية التي يريدون اخذ رأيها ، وكانت آنذاك حكومة عدنان بدران كما اذكر ، وأردت أن أعطي رأيي لكن لا أريد أن أصاب بالحرج منه ، لأنه استطلاع علمي وليس شهادة في المحكمة .. فكان يجب أن لا تطرح الأسماء .. بالتالي كثير من الناس إما يخافون من المسئول أو يخجلون منه »(۳).

أما عضو مجلس النواب بسام حدادين فأوضح أن استطلاعات الرأي العام الأردني لا تحظى بشعبية من قبل الأوساط الأهلية والرسمية، وان هذه الاستطلاعات قليلة وربما تنحصر بمركز الدراسات الإستراتيجية بالجامعة الأردنية، غير أن مثل هذه الدراسات والاستطلاعات تحكمها الدوافع ومدى دقة الإحصائيات لهذه الأعمال، وبالرغم من محدودية هذه الاستطلاعات إلا أنها مفيدة لأصحاب القرار السياسي الأردنيي، غير أنها تواجه من البعض بعدم الاهتمام والمبادرة من اجل تفعيلها في صياغة السياسات الحكومية، وتبقى في مجال المحاججة والنقد لدى أوساط المثقفين الأردنيين، وأضاف ملخصا بأن استطلاعات الرأي الأردنية محدودة ومدى تأثيرها على أصحاب القرار السياسي في الأردن ليس بالحد المطلوب(٣٢).

ومن العسير أن نتمكن من التوفيق بين ما يقوله كل من نائب رئيس الوزراء وعضو مجلس النواب وبين حصول مركز الدراسات الإستراتيجية في الجامعة الأردنية على المرتبة الثانية بين أفضل خمسة مراكز دراسات في الشرق الأوسط ( بعد مركز الأمرام للدراسات الإستراتيجية والسياسية المصري) من بين ٢١٨ مركزا ، طبقا لدراسة أجرتها هيئة مراكز التفكير والمجتمع المدني في برنامج العلاقات الدولية في جامعة بنسلفانيا الأمريكية (٣٣).

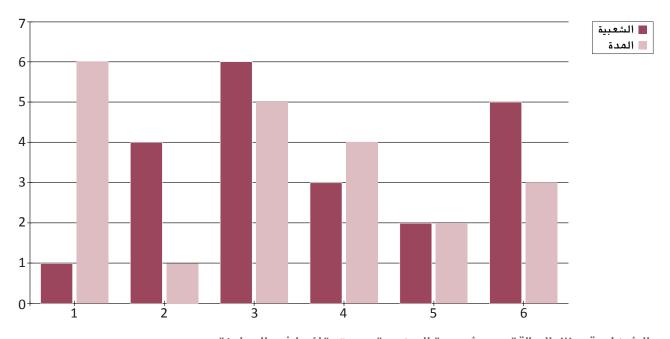
ونظـرا لا فتقاد أية وثائق أو دراسـات حول تأثير الاســتطلاعات على القرار السياســي، فقد رأيــت ربط نتائج الســتطلاعات الرأي التي يجريها مركز الدراسات الإســتراتيجية في الجامعة الأردنية على مدى شعبية الحكومات الأردنية مع قرارات الملك بتغييــر الحكومات وتكليف حكومات جديدة، أي أننا نفتــرض نظريا بأنه كلما كانت شــعبية أو رضا المواطنين عن الحكومة أعلى، فإن عمرها في السلطة ســيطول ولن يقوم الملك بتغييرها، مما يدل على أثر ما للاستطلاعات على القرار السياسي.

ولكي نتمكن من إيجاد صلة فيها قدر من المنطقية، فقد قمنا بحساب عمر الحكومات المتعاقبة خلال الفترة من عام ٢٠٠٠- ٢٠١٠ (باستثناء الحكومة الحالية لان فترتها غير معروفة)، ثم تم ربط عمر الحكومة بمدى شعبيتها، وافترضنا انه كلما كانت شعبيتها أقل يكون عمرها أقصر كلما كانت شعبيتها أقل يكون عمرها أقصر كما ذكرنا، وقد كانت النتائج على النحو التالي:

الترتيب في الشعبية	الترتيب في المدة	نسبة التأييد الشعبي	تاريخ القيام بالاستطلاع	المدة بالشمور	بداية–نماية الوزارة	اسم رئيس الوزراء
٦	1	۲۲	أكتوبر٢٠٠٠	٣٧	يونيو٢٠٠ ـ يوليو ٢٠٠٣	علي أبو الراغب
1	٤	٦٤	أكتوبر ٢٠٠٤	1.4	أكتوبر ٢٠٠٣-ابريل ٢٠٠٥	فيصل الفايز
٥	٦	۳۵	أغسطس ٢٠٠٥	٨	ابریل ۲۰۰۵-نوفمبر ۲۰۰۵	عدنان بدران
٤	٣	٥٩	مارس ۲۰۰٦	٢٤	نوفمبر ۲۰۰۵-نوفمبر ۲۰۰۷	معروف البخيت
٢	٢	٦٢	مايو ٢٠٠٩	٢٥	نوفمبر ۲۰۰۷-دیسمبر ۲۰۰۹	نادرالذهبي
٣	٥	٥٧	مارس ۲۰۱۰	١٤	دیسمبر ۲۰۰۹–فبرایر ۲۰۱۱	سمير الرفاعي

الجدول رقم (٣)؛ العلاقة بين رضا المواطنين عن الحكومة وطول مدتها في الحكم

ويبين الرســم البياني التالي العلاقة بين شــعبية الحكومة ومدة بقائها في السلطة،ويدل على أن العلاقة تكاد أن تكون معدوما تكون معدومة بين اســتمرار الحكومة ودرجة شعبيتها،مما يعني أن اثر اســتطلاعات الرأي يكاد أن يكون معدوما على صانع القرار، ولم نتمكن من التأكد ما إذا كان انعدام تأثير الاســتطلاع ناتج عــن عدم ثقة صانع القرار بهذه الاســتطلا عات أم نتيجة عدم الاطلاع عليه أو أن القرار يؤخذ لا عتبارات لا علاقة لها بدرجة شعبية الحكومة ومدى الرضا الشعبي عنها.



الشكل رقم (١)؛ العلاقة بين شعبية الحكومة ومدة بقائها في السلطة

ويوضح الشكل السابق استنادا للجدول رقم  $(^{\mathfrak{m}})$ ، أن الحكومة الأولى كانت هي الأقل رضا بينما كانت هي الأطول حكما في مدة الحكم، وبالمقارنة نجد أن الحكومة الثانية كانت عالية الرضا بينما كانت مدتها هي الأقصر بين كل الحكومات، وهكذا مع بقية الحكومات الست، وهو ما يعزز عدم تأثير هذه الاستطلاعات على قرار تغيير الحكومة.

## علاقة مراكز الدراسات بصنع القرار الأردنى:

هناك مجموعة من التساؤلات التي تستحق التوقف عندها حين مناقشة دور مراكز الدراسات في عملية صنع القرار بشكل عام، فهل دور مراكز الدراسات محصور في مرحلة معينة من مراحل صنع القرار؟ وهل لمراكز الدراسات دور في مرحلة ما بعد اتخاذ القرار؟ وهل هناك آلية معينة للتعامل مع مراكز الدراسات من قبل أجهزة الحكومة المختلفة؟

ويمكن من وجهة نظرنا أن تساهم مراكز الدراسات في عملية صنع القرار في ثلاثة مستويات (٣٤)

- أ. مرحلة الإعداد للقرار: التي تتمثل في مساهمة المراكز في صنع البدائل المختلفة، وتوفير المعلومات وتبويبها وتفسيرها، وهو دور تشارك فيه المراكز إلى جانب بيروقراطية الدولة والقوى السياسية من أحزاب وغيرها.
- ب. مرحلة تقييم القرار:أي تقديم دراسات حول التغذية العكسية وتلقي التقارير وردود الأفعال والنتائج، ويشمل ذلك إجراءات القرار من حيث جهة اتخاذ القرار والآثار الناجمة عن القرار ومدى توافر المعلومات ومدى الحاجة للقرار وأهميته.
- ج. مرحلة تعديل القرار: أي تقديم دراســـة حول الثغرات والأخطاء التي يمكن أن يتم اكتشافها فيما بعد وتقتضي التدخل لمعالجتها.

ولنقل هذه الجوانب إلى المجال العملي، تم رصد دور مراكز الدراسات استنادا إلى النموذج الذي اعتمدته الدراسة التي أشرنا لها في الصفحات السابقة<sup>(٣٥)</sup>.

أولا - عينة الدراسة: شـملت دراسـة الدكتور عدنان هيا جنة ثمانية مراكز أبحاث، وحدد ١١ مؤسسة حكومية ذات صلة بصناعة القرار السياســي وهي: وزارات التخطيط، الخارجية،المالية، الإعلام،وزارة الدولة لشؤون مجلس الوزراء،الديــون الملكي، مكتب ولي العهــد، دائرة المخابرات العامة، مجلــس النواب،مجلس الأعيان والمعمد الدبلوماسي.

ثانيا-موضوعات البحث: شملت الدراسة محاولة معرفة الجوانب التالية في العلاقة بين المراكز والمؤسسات الرسمية:

- ا. معرفة المؤسسات بمراكز الدراسات الموجودة في الأردن وذات العلاقة باختصاص المؤسسة، أي قياس مدى
  توفر المعلومات لدى العاملين في وزارة معينة عن مراكز الدراسات المعنية بالموضوعات التي تقع في نطاق عمل
  الوزارة.
- ا. مدى توفر مراكز دراسات أو هيئات بحثية في المؤسسة الرسمية، تتباين الوزارات الأردنية من حيث توفر مراكز
   دراسات تابعة لها تساهم في ترشيد القرار في هذه الوزارة، أو من خلال وجود أقسام أو دوائر بحثية فيها، ومن
   الطبيعى أن تكون الوزارة أقل تعاونا مع مؤسسات خارجية بمقدار توفر مثل هذه المؤسسات فيها.
- ٣. مصادر المعلومات الخاصة بموضوع القرار في المؤسسة الرسمية، أي محاول تحديد المصادر التي تستقي منها الوزارة المعلومات الخاصة بعملها، وهل تمثل مراكز الدراسات إحدى هذه المصادر.

- ٤. مدى قبول المؤسسات الرسمية لفكرة التعاون مع مراكز الدراسات ذات الصلة بعمل المؤسسة المعنية، وهل هناك ورشات عمل وندوات مشتركة وتبادل للنشرات والمعطيات العلمية بين المؤسسات والمراكز؟
- ٥. مدى توفر ميزانية خاصة للبحث العلمي في المؤسسة الرسمية، أي مل تخصص الوزارة مبالغ مالية في موازناتها للغــراض البحث العلمي أو القيام بدراســات معينــة، ومن المفترض أنــه كلما كانت الــوزارة تخلو من هذه المخصصات سيجعلها أقل ميلا للتعاون مع المراكز.
- آ. مدى اتصال مراكز الدراسات بالمؤسسات وعرض الاستعداد لإنجاز هذه المراكز لدراسات لصالح تلك
   المؤسسات، أى مدى مبادرة المراكز بعرض خدماتها على الوزارات.
- ٧. رغبة موظفي المؤسسات الحكومية في الالتحاق بمراكز الدراسات بعد انتهاء خدمتهم في مؤسساتهم، وهو
   ما يعزز التعاون بين المؤسسات والمراكز نظرا لتوفر مثل هؤلاء الأفراد الذين لهم دراية بكل من المؤسسات
   الحكومية والمراكز.
- ٨. مدى التعاون بين المراكز والمؤسسات في مراحل الإعداد المختلفة للقرار، سواء كان ذلك بالطلب المباشر أو غيره.

#### النتائج: تمثلت ابرز نتائج الدراسة المشار لها سابقا في الآتى:

ا. تبين أن ٢٠٪ من المؤسسات الرسمية لا تعرف بوجود مراكز الدراسات في الأردن،أي أنها لا تمتلك أيـــ تبين أن ٢٠٪ من المؤسسات الموجودة في الأردن حتى التي لما صلة باختصاص الــوزارة.

كما أن مستوى معلومات المؤسسات التي تعرف بوجود هذه المراكز يغلب عليها السطحية وعدم الوضوح، أي أنها أقرب للمعلومات العامة منها للمعلومات الدقيقة،وهو الأمر الذي ينطبق على ٨٠٪ من هذه المؤسسات، ولعل ذلك دليل على ضعف الصلة بين مؤسسات الحكومة والمراكز.

آ. رغــم أن ٨٠٪ مــن المؤسسات الحكوميــة لديهــا ميزانيــات لأغــراض القيــام بالدراســات والبحــوث،إلا أن نتائــج الدراســة تشــير إلــى أن نســـبة مصــادر المعلومــات الحكوميــة-أي المصادر الذاتيــة- لقــرارات هـــذه المؤسســات لا تزيــد عــن ٢٠٪، وهـــي نفــس نســـبة المعلومات التــي تحصل عليهــا هـــذه المؤسســات مــن كل مــن الجامعــات مراكــز الدراســات الحكوميــة والخاصــة.

ذلك يعني أن المؤسسات الحكومية تقتات على مراكز الدراسات الحكومية والخاصة كمصدر معلومات (بيانات - Data )، لكنها لا تلجأ لها لإنجاز الدراسات الخاصة بقراراتها في الغالب، ويتبين أن هذه المؤسسات (التي لها معرفة بالمراكر) تتابع ما تنتجه هذه المراكز، إذ أكدت كافة هذه المؤسسات وبنسبة ١٠٠٪ أنها تطلع على الأبحاث العلمية الجديدة ذات الصلة بموضوعات تهم هذه المؤسسات، لكننا لم نتمكن من تحديد نسبة الإطلاع هذه من مجموع الدراسات.

٣. من الواضح أن هناك مستوى من التعاون بين المراكز والمؤسسات،وتبرز جوانب هذا التعاون في:

أ. تلقي الدعوات للمشاركة في الندوات والورش العلمية التي تعقدها المراكز، لكن النظر في القائمة التي عرضها مركز الأردن الجديد للدراسات الخاصة بالمجتمع المدني الأردني خطال الفترة من ١٩٩٠-٢٠٠٩، وشملت ١٨٨ دراسة (٢٦)، لم نجد بينها أية دراسة تشير إلى أثر هيئات المجتمع المدني بشكل عام أو مراكز الأبحاث بشكل خاص على القرار السياسي ، كما لم نجد بينها دراسة واحدة حول طبيعة العلاقة بين المراكز الخاصة أو الرسمية (الملحقة بالجامعات) ومؤسسات الدولة المختلفة ، رغم المشاركة بين الطرفين في ندوات علمية تنتهي عند حدود الندوة فقط. وقد عقدت لجنة الحوار الوطني التي شكلت لمواجهة موضوع الإصلاح السياسي في مارس ٢٠١١ عددا من اللقاءات مع مراكز الدراسات من أجل استشارتها فيما يتعلق ببعض قضايا الإصلاح كنموذج على التعاون النسبي بين الطرفين (٢٠٠).

ب. رغبة العاملين في مؤسسات الدولة بالالتحاق في مراكز الدراسات عند انتهاء خدمتهم في مؤسساتهم،إذ أعرب ٧٠٠٪ من الذين تم استجوابهم من العاملين في المؤسسات عن هذه الرغبة.

٤. تقييم المؤسسات للإنتاج العلمي لمراكز الدراسات الخاصة، فقد وصف ٨٠٪ من العاملين في المؤسسات التي لما معرفة بالمراكز الإنتاج العلمي للمراكز بأنه جيد بينما وصف ٢٠٪ بأنه إنتاج متوسط الجودة.

أما وجمة نظر مراكز الدراسات الخاصة ، فقد تبين أن ٤٠٪ من هذه المراكز ليس لها أي دور في تقديم الاستشارات أو حتى التقارير لمؤسسات صنع القرار على اختلاف مستوياتها ، أما أل ٢٠٪ الباقية من هذه المراكز ، فإنها تقدم تقارير أو استشارات للمؤسسات ، إلا أن الجزء الأكبر من هذه الاستشارات تتم بطريقة غير منتظمة وليست ذات طابع متواصل ، وهو ما يعني أن المركز قد يساهم في مرة واحدة أو مرتين خلال عقد كامل ، مما يجعل هذه المساهمة أقل أهمية مما توحي به النسبة المذكورة.

وتشير دراسة حول مركز دراسات الشرق الأوســط أنه يزود ٣٥ مؤسسة حكومية ومنها الهيئات العليا في الدولة بكل ما يصدره المركز من دراســات وتقارير وكتب، وأن المركز قدم ١٥ استشارة علمية خلال عشر سنوات، لكنه لا يعلم مدى الاستفادة من هذه الاستشارات (٣٨).

والملفت للنظر أن المبادرة بالعلاقة بين الطرفين تأتي من طرف المراكز، ولم تســـجل أية تغذية عكسية من قبل ٦٠٪ من المؤسسات ، بينما كانت التغذية العكسية لباقي المؤسسات تغذية عابرة وموسمية.

وتدل المعطيات المتوفرة أن معدل عدد الباحثين في مراكز الدراسات هو ٢٤ باحثا، اغلبهم من غير المقيمين في هذه المراكز، غير أن ١١٪ من هؤلاء الباحثين هم من الذين سبق لهم العمل في مؤسسات صنع القرار، أي من ذوي الخبرة الحكومية، ويمكن لهؤلاء أن يشكلوا جسرا بين الحكومة والمراكز.

وعنـــد الانتقال إلى مراكز البحوث الحكومية،نجد أنها أكثر علاقة نســبيا من المراكز الخاصة مع المؤسســات الحكومية، وتتضح ملامح العلاقة بين الجانبين في التالي: أ. أن نصف مراكز الدراسات الحكومية تقدم استشارات متصلة للدولة، بينما النصف الآخريقدم هذه الاستشارات بشكل غير منتظم، ذلك يعني أن نسبة العلاقة بين المراكز والمؤسسات الحكومية تقع بين المستوى المتوسط والجيدفيما يتعلق بالاستشارة، مع ضرورة التنبه إلى أن أغلب مراكز الدراسات الحكومية مرتبطة بالجامعات الرسمية.

أمــا موضــوع التقارير، فإنهــا جميعا تقــدم تقاريــر للمؤسســات الحكومية، وتأخـــذ هـــذه التقارير طابع العمل الروتينــى في أغلــب الأحيان، وتســتخدم كمصــادر للمعلومات أكثر منهــا تقديم بدائــل للقرار.

ب. تبين من الدراسة أن نصف مراكز الدراسات الحكومية تلقت طلبات تكليف من المؤسسات الحكومية للقيام بدراسات محددة (وقد يكون التكليف لمرة واحدة)، بينما النصف الآخر لم يتلق أي تكليف من أية جمة رسمية

ج. على الرغم من أن نصف المراكز الحكومية تتلقى دعما ماليا من الحكومة ، إلا أن مضمون دراساتها لا يتوافق في معظمه مع سياسة الحكومة ، ولعل ذلك يثير إشكالية تحتاج للتوقف عندها، إذ كثيرا ما يتم الربط بين التمويل وطبيعة الدراســـات التي تنتجها مراكز الدراســـات، غير أن النموذج الذي بين أيدينا لا يعزز هذه المســـألة من الناحية النظرية ، إذ أن ذلك يتناقض مع أقوال بعض المســـئولين بأن هذه المراكز تمالئ الحكومة في دراساتها.

غير أن تفحص المسألة، لا يشــير إلى بطلان حجة الترابط بين التمويل وتوجهات مراكز الدراسات، إذ أن مراكز الدراسات، إذ أن مراكز الدراســـات الرسمية هي أقرب ما تكون مؤسسات ذات قدر من الاستقلالية المالية ، أو أنها مرتبطة فقط وظيفيا بإدارة من الإدارات، دون أن تكون تلك الإدارة قادرة على اتخاذ إجراءات عقابية ضد هذه المؤسسات في حالة تباين توجهاتها البحثية مع المؤسسة.

## نماذج من الدراسات التي قدمت للدولة:

#### ا- دراسة لأزمة مدينة معان:

وينقسم التقرير إلى خمسة أجزاء، يتم في الجزء الأول تقديم لمحة تعريفية عامة عن محافظة عمان، بينما يتناول الجزء الثاني تشخيصا للواقع الاقتصادي الحيوي في المدينة، من أجل تحديد المتغيرات الأكثر تأثيرا في بروز ظاهرة الاحتجاج العنيف، ويبرز في هذا الجزء محاولة التقرير مناقشة ودحض الانطباعات المتداولة عن المدينة، مع العمل على تحديد الجوانب التي تتباين فيها المدينة موضوع الدراسة عن المدن الأردنية الأخرى، وتحديد خصوصية هذه المدينة، بشكل يساعد على تحديد آليات معالجة الوضع فيها.

وينتقل التقرير في الجزء الثالث على دراســة معمقة للبناء اللاجتماعي للمدينة، وذلك من خلال دراسة التركيبة العشــائرية والتوجهات القيمية للمدينة،ثم قياس دور هذه الروابط التقليدية في تشكيل ردود الأفعال الجماعية لأهالي المدينة،وفي كيفية تســيير الأمور الحياتية اليومية للســكان في كل من الظروف الطبيعية والظروف غير العادية.

وفي الجزء الرابع من الدراسة يقوم الباحثون بتتبع تاريخي منذ الأزمة الأولى ١٩٨٩ وصولا للأزمة الثانية عام ٢٠٠٢، ثم يتم الانتقال إلى تفســـير وتحليل كل من الأزمتين لتحديد مدى التغير فـــي محركات الأزمة،وتحديد المتغيرات الثابتة في الأزمة، ليكون ذلك مدخلا لتحديد الحلول المقترحة.

وقد استندت الدراســـة إلى المقابلات الشخصية مع أطراف الأزمة من المســـئولين السابقين والمعاصرين ،كما ســـاهمت الدولة في تقديم كم هائل من البيانات الرســـمية ،ثم قام الباحثون بمسح للمنظومة القيمية السائدة في المنطقة ،وتم ذلك باســـتخدام طرائق البحث الإنثروبولوجية بما في ذلك معايشة فريق البحث لبعض أهالي معان لفترة من الوقت.

- ويتوصل الباحثون إلى عدد من النتائج التي قدمت كتوصيات للسلطة السياسية وأهمها:
- أ. تشكيل لجنة شعبية للمدينة، وان يتم تعامل الدولة مع اللجنة بشكل جدي، بخاصة أن مطالب اللجنة الشعبية تعد مطالب مقبولة.
- ب. تعزيز التعامل مع نخب المدينة القريبة من سكانها، وعدم الانحياز من قبل أجهزة الدولة لطرف على حساب طرف آخر.
- ج. تحسين أداء مؤسسات الحكم المحلي الممثلة للدولة المركزية في المدينة لتجاوز أزمة الثقة القائمة الآن حتى لو استدعى ذلك إجراء بعض التغييرات أسوة بأجهزة الأمن العام.

- د. إن فرض القانون والنظام على الجميع في المدينة وإيقاف مسلسل الإفراج بالذات عن المتهمين بقضايا جرمية ،إرضاء لبعض الوجهاء،من شأنه المساعدة في تجاوز أزمة الثقة،وتحسين صورة الأمن العام لدى أهل المدينة.
- ه. لا يمكن عزل الأزمة في المدينة عن الســـياق الوطني، فالتنمية السياسية والاقتصادية في المملكة من شأنها أن تنعكس على الواقع في المدينة بشكل إيجابي.
- و. تطوير البنية التحتية لتحسين الوضع الاقتصادي بشكل لعام، ولا بد من التركيز على إبراز المزايا الخاصة بالمدينة أو المحافظة التي يمكن استغلالها لتنفيذ استثمارات جديدة تدار بأساليب عصرية تفاديا لتكرار تجارب صناعية سابقة.
- ز. إيجاد قنوات تعبير للشــباب من خلال النوادي والجمعيات الأهلية أو اســتغلال مرافق الجامعة الموجودة في المدينة.

ويمكن رصد فقرات في هذه الدراســة تبدو فيها انتقادات حادة لأجهزة الدولة، وتشير الدراسة (ص٥٧. ٥٩-٥٩) إلى الخلافات داخل أجهزة الدولة في تفســيرها للأزمة ، وإلى تبني الدولة نظرية «أمنية واهية»، وتشير الدراسة إلى أن «جهاز الأمن العام يعتبر نفسه كعشيرة من عشائر المدينة لا ممثلا للسلطة لفرض القانون» (ص.٦٧)، وأشارت إلى أن تقارير أجهزة المخابرات عن الأوضاع كانت أقرب للواقع، غير أن تعامل السلطة مع الوجهاء الذين يشكلون أحد آليات التهدئة كان سلبيا. (ص.٦٨-٦٩).

ولم نتمكن من العثور على أية دراســات أو وثائق تشير إلى مدى اســـتفادة الدولة من نتائج هذه الدراسة سوى أنها قدمت للديوان الملك،ويكون في الغالب رئيس وزراء سابق ،كما أن الديوان الملك،ويكون غي الغالب رئيس وزراء سابق ،كما أن الديوان يقوم بدور صلة الوصل بين الحكومة والملك،وتنبع أهميته من أن رئيسه يطلع على اغلب مراسلات الملك الرسمية .

### ٢- دراسة النظام الانتخابي الأردني:

يعـــد موضوع النظام الانتخابي الواجب التطبيق أحد الموضوعات المثيرة للجدل بين الحكومة والأحزاب، فبعد الانتخابات عام ١٩٨٩ والتي حقق فيما الإسلاميون نتائج عالية مستفيدين من نظام القائمة ، قامت الدولة باستبدال نظام القائمة بنظام الصوت الواحد.

وثار الجدل حول مساوئ ومحاسن النظم الانتخابية المختلفة ، مما دفع بعض الجهات الحكومية إلى الطلب من مركز الدراسات الأردنية بإعداد دراسة حول النظام الانتخابي الأنسب للأردن، فقام الباحثون بدراسة مقارنة لكافة النظم الانتخابية، ثم دراسة تطور النظام الانتخابي الأردني ومدى علاقته بالتطور السياسي والاجتماعي في الأردن، وتم وضع نموذج رأت الدراسة انه الأنسب للأردن، وشملت الدراسة المؤشرات المؤثرة في تحديد النموذج الأنسب مثل الوزن النسبي للقوى السياسية، النزعة القبلية ، المرأة، التطرف السياسي ، المشاركة السياسية ، أداء النظام السياسي، الدوائر الانتخابية ، العلاقة بين الناخب والمرشح ، الهرم السكاني للأعمار، النظام الحزبي، تكافؤ الفرص، القيود الدستورية ، مستوى الاستقرار السياسي ن سهولة الإجراءات الإدارية للعملية الانتخابية، مراقبة الانتخابات، ونمط الثقافة السياسة السائدة.

وخلصت الدراســة في توصياتها للحكومة بأن وضعت أمام الدولة بديلين هما إما الأخذ بنظام القائمة المفتوحة مع تقســيم الدولة إلى دولة متســاوية في عدد المقاعد المخصصة لها ، أو أن يكون للناخب صوتان أحدهما لدائرة بمقعد واحد والآخر لقائمة نسبية على مستوى أكبر.

غير أن الحكومة لم تأخذ بأي مــن النموذجين ، وعادت مرة أخرى لنظام الصــوت الواحد الذي يؤدي إلى ضعف تمثيل القوى الحزبية في السلطة التشريعية.

#### الخلاصة:

يمكن تحديد أهم نتائج دراستنا في الآتي:

- ا. أن وزن مراكز الدراسات ( الحكومية أو الخاصة ) في صنع القرار السياسي الأردني هو وزن محدود للغاية، ويبقى محصور في موضوعات غير حساسة.
  - ٢. ليس هناك من أدلة على أن الدولة تسترشد في قراراتها بمخرجات مراكز الدراسات.
  - ٣. أن المبادرة للعلاقة بين الطرفين تأتى في الغالب من طرف المراكز لا من طرف المؤسسات الحكومية.
    - ٤. أن الإنتاج العلمي لمراكز الدراسات تغلب عليه الدراسات الاجتماعية( المجتمع المدني والمرأة).
- ٥. أن شكوك المجتمع والمسؤولين الحكوميين في مراكز الدراسات هي أقرب للسلبية منها للإيجابية، سواء من حيث مستوى مخرجاتها أو من حيث الشكوك حول دوافع التمويل الأجنبي لدراسات هذه المراكز.

#### الخلاصة:

تعمل مراكز الدراسات الأردنية في إطاربيئة ضاغطة سياسيا واقتصاديا واجتماعيا، كما أن العلاقة بين المراكز وهيئات صنع القرار السياسي والاقتصادي لا تعدو أن تكون علاقة غير منتظمة ، وهي في أغلب الأحيان من طرف واحد وهو المراكز أكثر من أي دور واضح لهيئات صنع القرار.

من ناحية أخرى، من الواضح أن مراكز الدراسات الرسمية أقرب لمراكز صنع القرار من المراكز الخاصة ، لكن متابعة ما أنتجته هذه المراكز الرسمية لا تشير لأثر واضح لهذه العلاقة.

### هوامش الدراسة:

- ا. هاني الحوراني-حالة الأدبيات الموضوعة حول المجتمع المدني في الأردن،مركز الأردن الجديد للدراسات،2010،ص.8
- ا. بحسب الموقع الالكتروني لوزارة التنمية الاجتماعية فان تاريخ المجتمع المدني في الأردن يعود إلى عام ,1912 الذي شمد تسجيل أول جمعية خيرية, ومي جمعية دور الإحسان الأرثوذكسية في مادبا.
- كما تعنى وزارة التنمية الاجتماعية بموجب التشريعات الناظمة لعملها بنوعين من مؤسسات المجتمع المدني, إحداهما يسجل لديها الجمعيات والميئات الاجتماعية المحلية, التي وصل عددها حتى منتصف شمر آذار من عام ,2007 إلى 1171 جمعية, ينتمي إليها أكثر من 100000 متطوع, منهم %80 ذكورا, و 20 % من الإناث, والجمعيات العربية, والأجنبية, البالغ عددها 49 جمعية, والمؤسسات الأهلية التطوعية لرعاية ذوى الظروف والاحتياجات الخاصة.
  - أمّا النوع اللَّ خر من مؤسسات المجتمع المدني, فهو لا يسجل لديها, لكنه على صلة وثيقة بأعمالها كالمجلس الوطني لشؤون الأسرة, والمركز الوطني لحقوق الإنسان, والجمعيات الأهلية المسجلة بموجب قوانين خاصة كمؤسسة نهر الأردن, والصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية, ومؤسسة الملك حسين, والهلال الأحمر الأردني.أنظر التفاصيل في: http://www.mosd.gov.jo/index.

    php?Itemid=35&id=226&option=com\_content&task=view
    - ". انظر المراجع التالية: http://www.mit.gov.jo/Default.aspx?tabid=610
       دائرة الإحصاءات العامة-قسم الإحصاءات، تقرير العمل، ص.19
       وكالة بترا- 1-5-2011 نقلا عن الجمعية الأردنية للبحث العلمي.
    - المجلس الأعلى للإعلام-تقرير مقياس الحريات في الأردن، (2004، 2005، 2006، 2007).
    - http://www.freedomhouse.org/images/File/fiw/FIW\_2011\_Booklet.pdf .0
      - http://jordanzad.com/print.php?id=39763 .7
        - http://ar.ammannet.net/?p=64294 .V
    - ٨. وليد عبد الحي وآخرون-النظام الانتخابي الأردني "تحليل وتقييم وتوصيات"، مركز الدراسات الأردنية-جامعة اليرموك، 1998.
      - ٩. القانون الأردني رقم 8 لعام 1998، قانون المطبوعات والنشر، ديوان التشريع والرأي، 21-6-2009
        - ١٠. قانون المطبوعات والنشر،المرجع السابق، المادة 15.
        - http://en.wikipedia.org/wiki/List of countries by GDP (PPP) per capita . 11
      - ١٢. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد المكتوم-تقرير المعرفة العربي لعام 2009، دبي، 2010. ص.173
        - http://www.zeraiah.net/index.php?option=com\_content&view=article&id=259&Itemid=40 .11
          - 16. القانون الأردني رقم 8 لعام 1998، قانون المطبوعات والنشر، ديوان التشريع والرأي، 21-6-2009 قانون الجمعيات رقم 51 لعام 2008 قانون رقم 60 لعام 2007
        - $\underline{http://www.sahafi.jo/sart\_info.php?id=8fe6da445b5cd1525f3d88035e258c8bd8377c91}. 10 \underline{http://www.sahafi.jo/sart\_info.php?id=8fe6da445b5cd1525f3d88035e258c8bd8377c91}. 10 \underline{http://www.sahafi.jo/sart\_info.php?id=8fe6da445b5cd1525f3d88035e258c8bd837c91}. 10 \underline{http://www.sahafi.jo/sart\_info.php?id=8fe6da445b5cd1525f3d88035e258c8bd837c91}. 10 \underline{http://www.sahafi.jo/sart\_info.php?id=8fe6da445b5cd1525f3d88035e258c8bd837c91}. 10 \underline{http://www.sahafi.jo/sart\_info.php.$ 
          - http://www.aljazeera.net/Channel/archive/archive?ArchiveId=89954 .17
        - http://www.monstersandcritics.com/news/middleeast/features/article\_1558917.php .IV
  - ١٨. وليد عبد الحي–العلاقة بين السياسة الخارجية الأمريكية وظاهرة التحول الديمقراطي في الوطن العربي، المستقبل العربي، العدد 267، أيار 2001.
    - ١٩. بيان الحزب الوطنى الدستورى، عمان، 5 يناير 2009.
    - http://www.radiosawa.com/arabic\_news.aspx?id=8029570 . . .
    - http://www.albalganews.net/NewsDetails.aspx?Lng=2&PageID=24&NewsID=1215- .51

- ١٢. أشار إلى هذه المشكلات كل من رئيس مركز الدراسات الإستراتيجية في الجامعة الأردنية، ورئيس مركز القدس للدراسات السياسية، وباحثة في المركز العلمي للدراسات السياسية. أنظر التفاصيل في: http://ar.ammannet.net/?p=64294
  - ٢٣. تقرير المعرفة العربي، مرجع سابق، صز171
- ٢٤. اشكر طلاب الدراسات العليا في قسم العلوم السياسية الذين ساهموا في تفريغ محتويات الدراسات التي نشرتها هذه المراكز ( وتم استثناء الكتب المترجمة من لغات غير العربية والنشرات الصادرة عن هذه المراكز).وقد بلغ عدد الدراسات (مع تباين كبير في حجم هذه الدراسات من حيث عدد الصفحات وتباين في غزارة الإنتاج بين مركز وآخر) 311 دراسة.
  - 70. لعل مراكز البحوث في العلوم التطبيقية أفضل مستوى من تلك الخاصة بالعلوم الا جتماعية والإنسانية في الأردن، وتشير نتائج دراسات المنتدى الاقتصادي العالمي للعام 2008-2009 إلى أن الأردن احتل المرتبة 51 عالميا في مؤشر جودة مراكز البحوث، والمرتبة 35 في استيعاب التقانة، والمرتبة 45 في نسبة عدد الباحثين إلى عدد السكان، كما أن نسبة الإناث إلى الذكور في هذه المراكز بلغت نسبة 20٪، وأن نسبة البحوث من المراكز الأردنية إلى إجمالي البحوث في الوطن العربي تصل إلى 7٪. أنظر التفاصيل في : http://www.alghad.com/index.php/article/341593.html
    - http://www.mit.gov.jo/Default.aspx?tabid=610.57
    - ٢٧. عدنان المياجنة-واقع مراكز الدراسات الأردنية ودورما في خدمة صانع القرار السياسي ومؤسسات المجتمع المدني،مركز دراسات الشرق الأوسط،1997.ص ص.8-21
      - www.factjo.com/compDetails.aspx?id=4915 . \( \Lambda \)
      - ٢٩. مركز الدراسات الإستراتيجية-الجامعة الأردنية، استطلاع رأي من 28-31 كانون أول 2010.
      - http://www.sahafi.jo/sart\_info.php?id=c1f61864a09e04cd42c80165f821084fa5da17c6. . \*\*
        - http://www.amman-stock.com/t33538.html .٣١
          - ٣٢. المرجع السابق.
        - http://www.ammonnews.net/article.aspx?articleNO=33340.""
      - ٣٤. نظام بركات-القرار السياسي ودور مراكز البحوث فيه،ورقة مقدمة لندوة مركز دراسات الشرق الأوسط،عمان، 1997.ص.4.
        - ٣٥. عدنان المياجنة-المرجع السابق.
        - ٣٦. هاني الحوراني، المرجع السابق. ص. 10.
        - http://www.jor1jo.com/jo/archive/index.php/t-15620.html . TV
- ٣٨. فريال أبو عواد- تحليل كمي ونوعي لندوات ومؤتمرات مركز دراسات الشرق الأوسط، ورقة علمية لندوة عقدت في عمان بتاريخ -7مايو 2011.
  - ٣٩. مركز الدراسات اللإستراتيجية معان أزمة مفتوحة، الجامعة الأردنية.2003. وقد أبلغني الدكتور مصطفى حمارنة الذي كان مدير المركز في فترة إجراء الدراسة بتقديم الدراسة للديوان الملكي.

#### معهد عصام فارس للسياسات العامة والشؤون الدولية الجامعة الأميركية فى بيروت

صندوق برید ۲۳۱-۱۱، ریاض الصلح ۲۰۲۰ –۱۱،۱۷ بیروت، لبنان

هاتف: ٣٠٠٠-٣-١٦١ مقسم: ٤١٥٠ | فاكس: ٧٣٧٦٢٧ - ١٩٦١ | البريد الالكتروني: fi@aub.edu.lb | الصفحة الالكتروني: www.aub.edu.lb/ifi | الصفحة الالكتروني: عامير